

CONDICIONES DESEABLES DE LOS MÉTODOS PARA LA GESTIÓN DE PORTAFOLIOS DE PROYECTOS DE I+D+I EN LOS CENTROS DE DESARROLLO TECNOLÓGICO EN COLOMBIA

Juan David Pérez Vélez

Subdirección I+D+i, CIDET, juan.perez@cidet.org.co

Jorge Robledo Velásquez

Departamento de Ingeniería de la Organización, Facultad de Minas, Universidad Nacional de Colombia – Sede Medellín, jrobledov@unal.edu.co

Resumen

La problemática de priorización y asignación de recursos para proyectos de desarrollo de nuevos productos ha sido ampliamente estudiada y atendida por diversas propuestas de métodos o técnicas para la gestión de portafolios de proyectos I+D+i. El desempeño de estas técnicas depende, fundamentalmente, de la alineación estratégica, de las capacidades de innovación y del tipo de proyectos. En este sentido, para asegurar un desempeño satisfactorio del portafolio de proyectos, es necesario alinear la técnica propuesta con la estructura organizacional de la entidad en cuestión y sus procesos, recursos y mercado. Este trabajo se centra en las particularidades de los Centros de Desarrollo Tecnológico (CDT) colombianos, como entidades articuladoras e integradoras de proyectos de I+D+i de cara a las necesidades de sectores específicos de la producción, con el objetivo de proponer un método para la selección y priorización de proyectos de I+D+i alineado con el carácter sectorial de sus proyectos, la escasez de sus recursos, sus capacidades de gestión y las fortalezas de sus redes de cooperación. Para lograr esto se propone un marco referencial para la gestión de este tipo de portafolios y, sobre este marco y a la luz de los indicadores de gestión de los CDT colombianos, se identifican las capacidades organizacionales requeridas para tales fines. Finalmente, se contrastan estas capacidades con las condiciones de aplicación y funcionalidad de diferentes técnicas, para llegar finalmente a identificar las condiciones deseables de un método que contribuya a encarar con éxito las etapas de selección, evaluación y priorización de proyectos de I+D+i.

Palabras clave. Portafolio de proyectos, proyectos de I+D+i, técnicas de gestión de portafolios, centro de desarrollo tecnológico, selección de proyectos de I+D+i.