

EVALUACIÓN ENDÓGENA DE EQUIPOS DE ALTO DESEMPEÑO BASADOS EN CONOCIMIENTO

Sandra Lorena Fonseca Rodríguez

slfonsecar@unal.edu.co

Diana Cristina Ramírez Martínez

dcramirez@unal.edu.co

Delia Fernanda Castrillón Torres

dfcastrillont@unal.edu.co

Oscar Fernando Castellanos Domínguez

ofcastellanosd@unal.edu.co

Grupo de Investigación y Desarrollo en Gestión, Productividad y Competitividad BioGestión, Universidad Nacional de Colombia

Resumen

Los grupos de investigación (GI) son equipos basados en conocimiento, y reconocidos como uno de los principales pilares para el desarrollo tecnológico y la innovación; por lo anterior, resulta relevante realizar un direccionamiento estratégico de los mismos, que les permita sostenerse en el tiempo, evolucionar y obtener más y mejores resultados. El objetivo de este trabajo es aplicar el concepto de Equipos de Alto Desempeño (EAD) a los GI, y desde la revisión de sus sistemas de evaluación del rendimiento, generar alternativas para la optimización de su labor. Para ello, se efectúa la caracterización de este tipo de equipos, haciendo énfasis en el manejo de sistemas de evaluación del desempeño; allí, se constata que actualmente se cuenta con sistemas nacionales de medición que permiten verificar la dinámica e impacto de los GI; sin embargo, se evidencia que las mediciones no se originan de una motivación interna sino por requerimiento externo. Esto lleva a plantear con base en la definición de EAD y como soporte a la gestión interna de los equipos, la implementación de indicadores endógenos centrados en la medición de actividades desarrolladas por cada uno de los integrantes. Seguido, se analiza el caso del grupo de investigación en gestión tecnológica al que pertenecen los autores, apoyándose en la evaluación de los indicadores planteados; para finalmente, identificar los posibles impactos de la incorporación del concepto de EAD en los GI, dentro de los que se encuentran facilitar su direccionamiento y la toma de decisiones estratégicas para su crecimiento continuo.

Palabras clave. Grupos de investigación, Equipos de Alto Desempeño, indicadores endógenos, medición.